

DIÁLOGO  
**OBRIGAÇÕES  
AMBIENTAIS  
DA INDÚSTRIA.**

IMPORTANTE PARA A SUA  
EMPRESA, ESSENCIAL PARA  
O MEIO AMBIENTE.



**Licenciamento Ambiental Estadual**

Sergio Mendes  
Subsecretário Adjunto de  
Planejamento – SEA

Marcos Lima  
Presidente – INEA

Rio de Janeiro, 7 de março de 2017

Sistema  
**FIRJAN**



INFORMA,  
FORMA,  
TRANSFORMA.

# LICENCIAMENTO AMBIENTAL

## Metas e Resultados



# Contexto

---

- O Licenciamento Ambiental é uma atividade **altamente estratégica** para as políticas ambientais da SEA/INEA;
- Até 2014, **somente 25%** dos pedidos de licenciamento eram atendidos no prazo legal (180 dias);
- Em Setembro de 2015, foi mapeado um **Passivo de 17.459** Processos de Licenciamento Ambiental (SLAM) aguardando resposta da SEA/INEA .

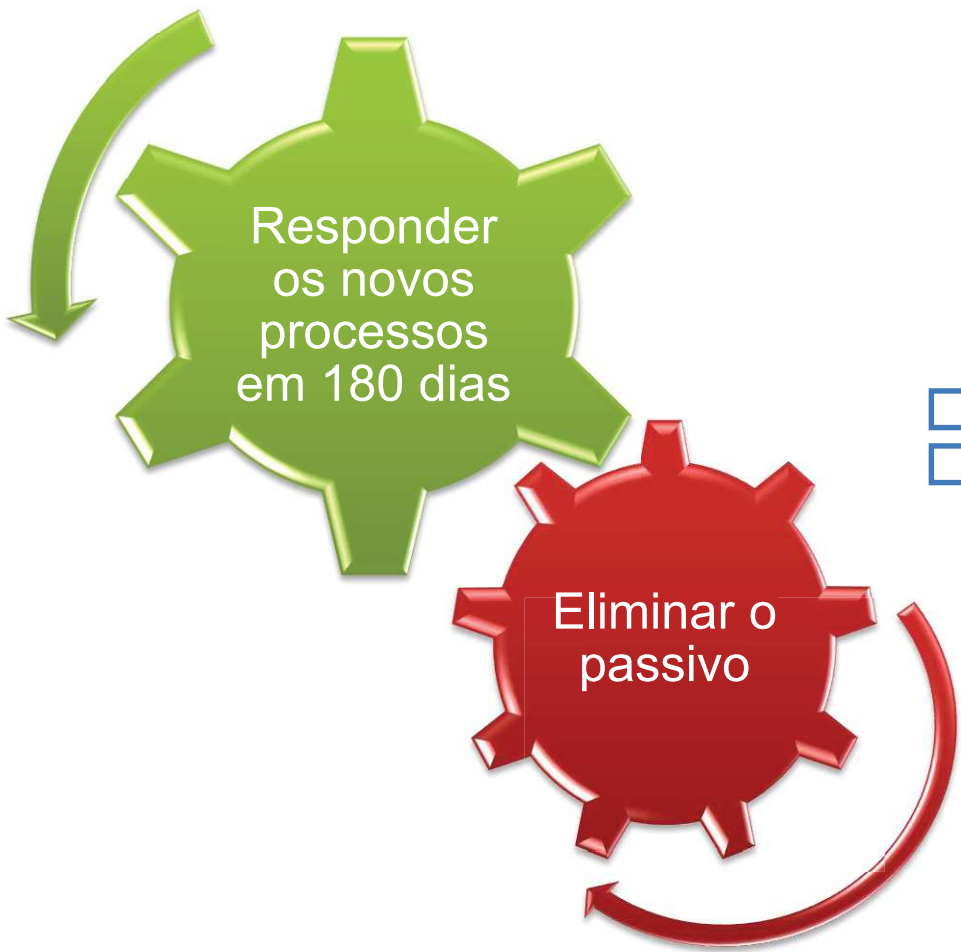


# Contexto

- Diante disso, o órgão desenvolveu uma metodologia robusta de **metas** e desenvolveu um **plano de ação** para modernização e simplificação do processo;
- As metas foram atreladas ao Contrato de Gestão, sendo desdobradas em todas as gerências do órgão. Assim, elas refletem as **oportunidades de ganho** de acordo com a própria produtividade das equipes.

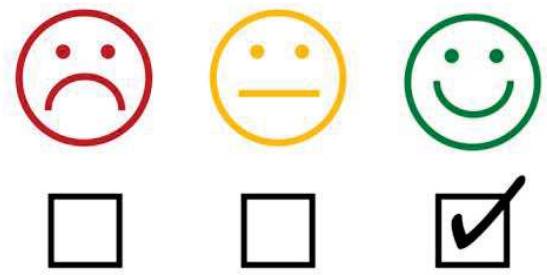


# Meta Global



=

Cliente Satisfeito



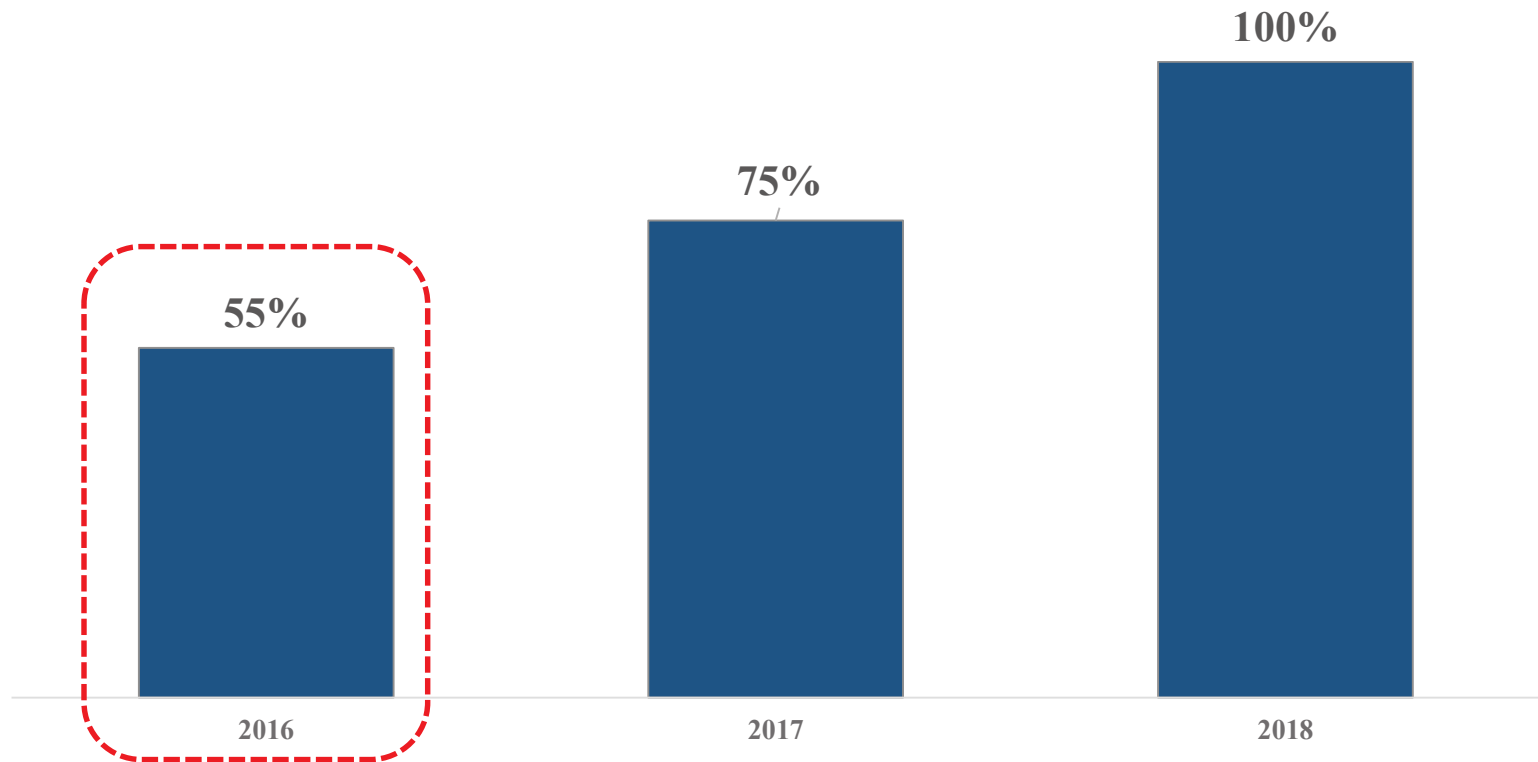
Proteção Ambiental



# Meta Intermediárias

**Premissa 1:** Previsão de demanda com base na série histórica (+15%)

**Premissa 2:** Aumento de Produtividade com base na oportunidade de ganho (lacuna)



# Oportunidades de Ganho

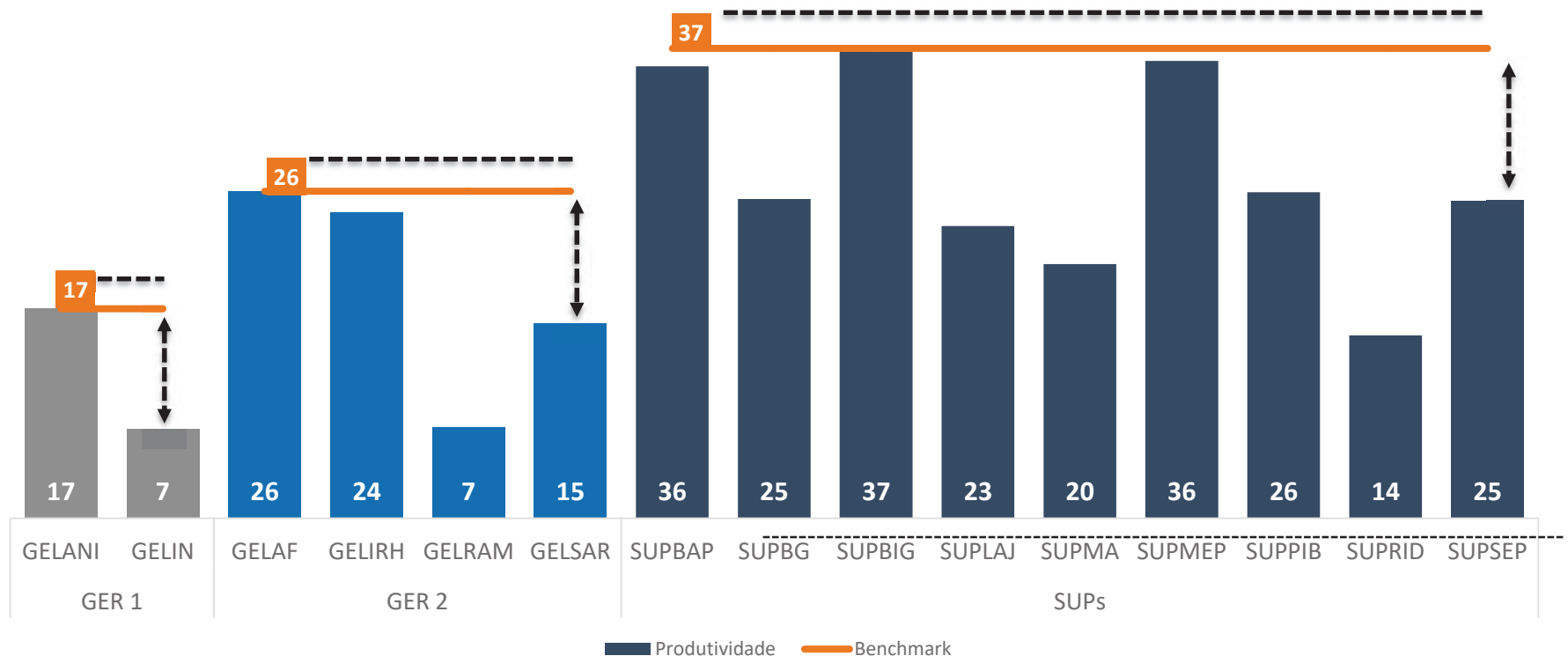


60% captura de lacuna



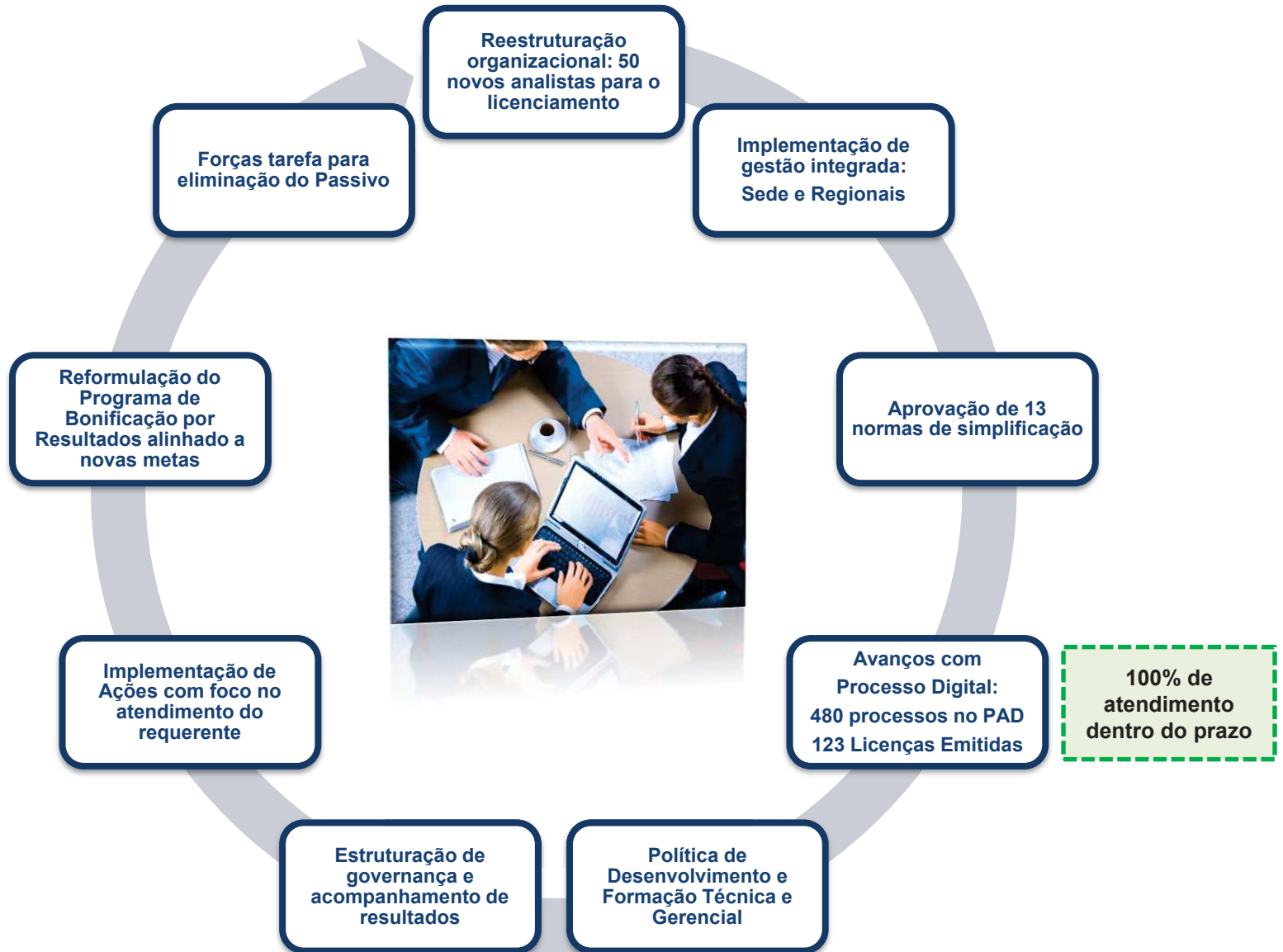
+ 15% aumento produtividade

Nº documentos SLAM emitidos por analista (ano)





# Ações Realizadas

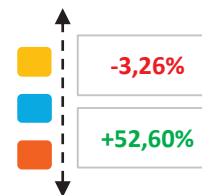
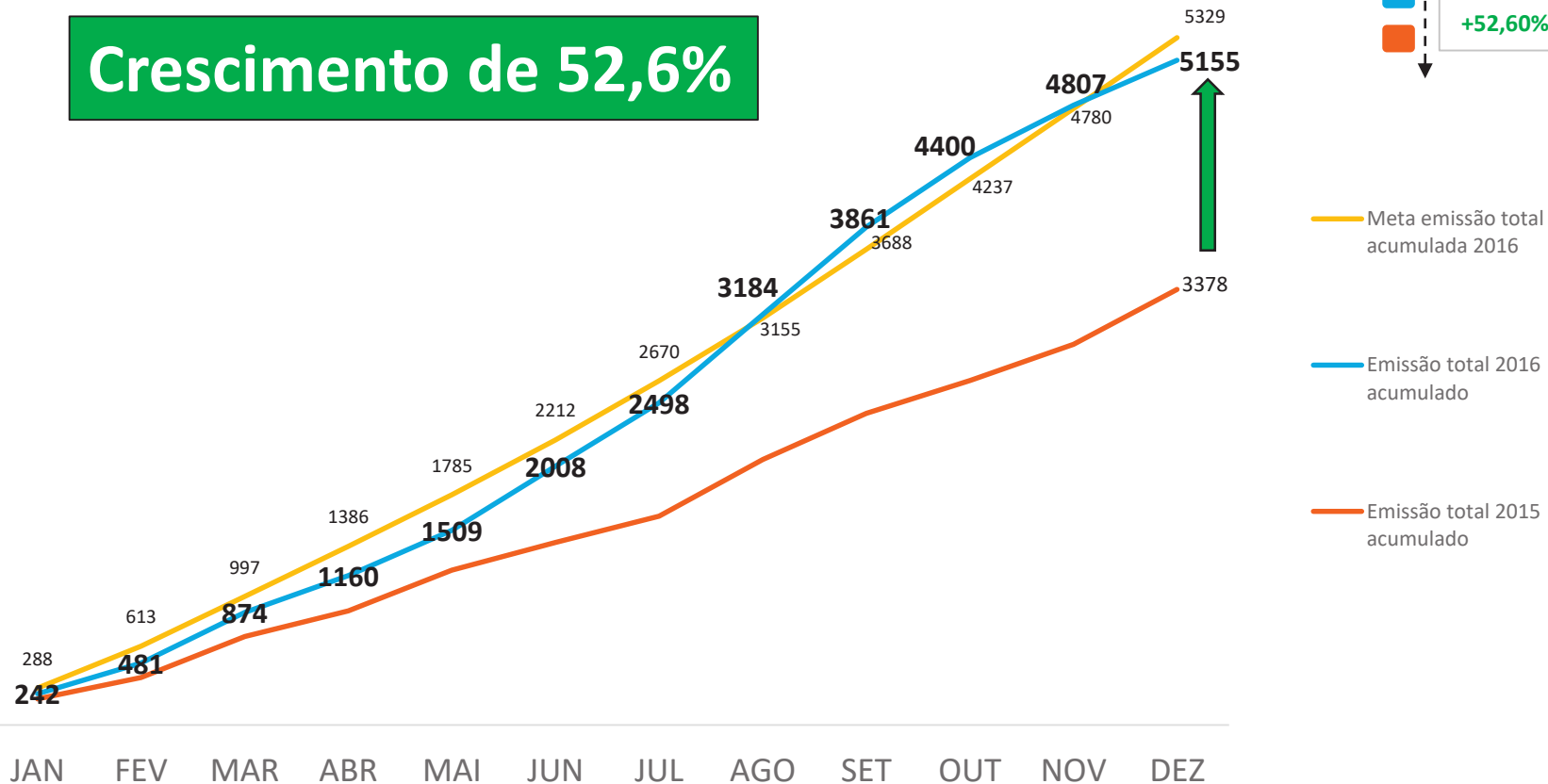




# Resultado Geral 2016

TOTAL DE EMISSÕES ACUMULADO NO ANO

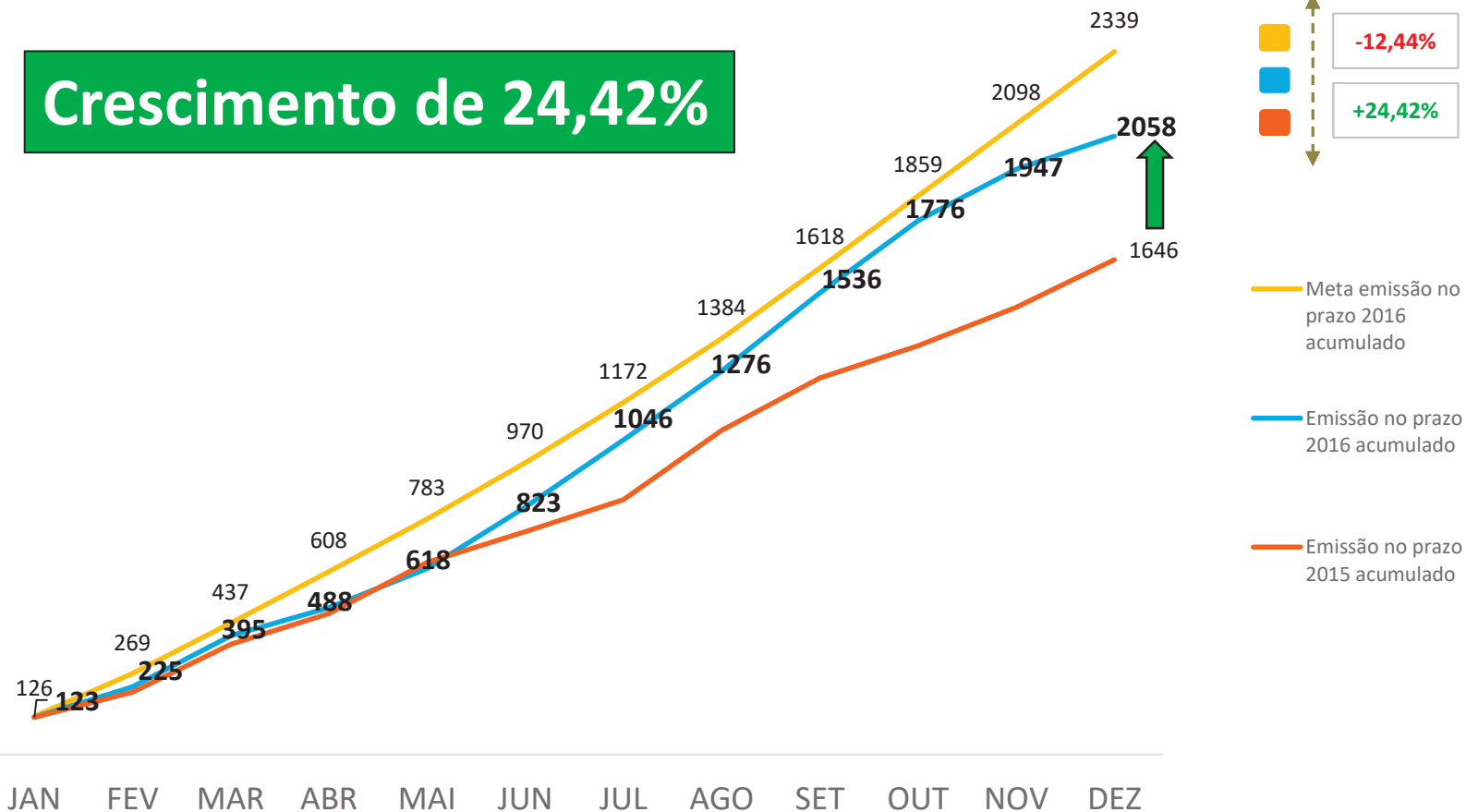
**Crescimento de 52,6%**



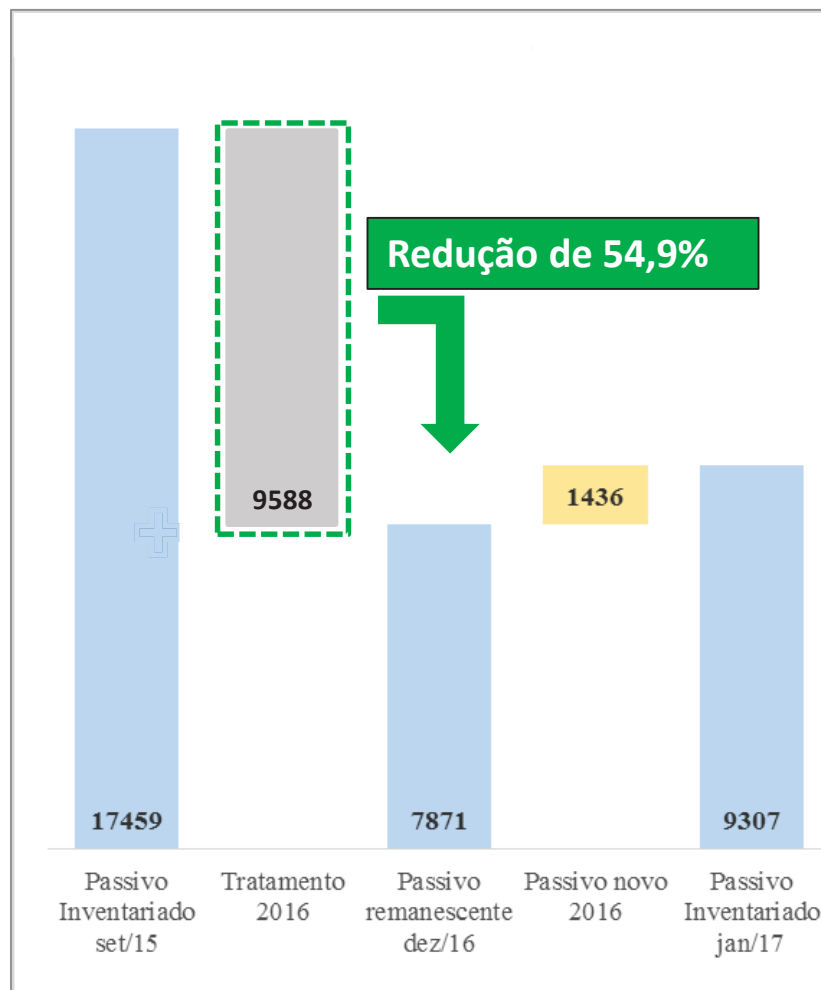
# Resultado no Prazo 2016

TOTAL ACUMULADO DE LICENÇAS NO PRAZO

Crescimento de 24,42%



# Tratamento do Passivo



# Próximos Passos

## CORRESPONDÊNCIA DOS CÓDIGOS CNAE-CÓDIGO INEA

- Identificar Casos de Inexibilidade;
- Melhorar a interface com o solicitante.

## CHECKLIST DOS DOCUMENTOS

- Fixar a exigência inicial para abertura de processos;
- Previsão da dedicação em cada análise.

## REVISÃO DAS RESOLUÇÕES 52 E 53

- Reduzir a discricionariedade do analista;
- Atualizar os parâmetros técnicos para a análise e emissão das licenças.

## REVISÃO DO SITE

- Atualizar a legislação referente ao licenciamento ambiental.

## FUNCIONAMENTO DO APLICATIVO

- Possuir arquitetura flexível para atualizações futuras.

# Aplicativo Mobile



**OBRIGADO!**